

21/07/10

## Mouvements d'associés au 1er semestre 2010 : +41% par rapport à 2009

Le premier semestre 2010 marque un fort redémarrage des mouvements d'associés entre les cabinets marqué par 3 faits majeurs :

1. Une forte hausse de +41% des mouvements par rapport à 2009 et un volume record de 114 associés
2. Des spin-offs d'envergure (Wragge / Lefèvre Pelletier, Scotto & Associés / WSA)
3. Une évolution des mouvements par expertise représentative de l'évolution de l'environnement économique : les spécialistes du M&A et de l'immobilier ont bougé le plus.

Voici le baromètre Day One des mouvements d'associés en France en 2010.

LE VOLUME DE MOUVEMENTS : En forte hausse au 1er semestre : +41% par rapport à 2009

114 associés (74 au 1er trimestre et 40 au 2ème trimestre) ont changé de cabinets au premier semestre 2010, soit une augmentation de 41% par rapport au premier semestre 2009. Jamais, autant d'associés n'avaient bougé en un semestre depuis 5 ans. Le marché semble s'activer après une année 2009 très calme du fait de la crise.

« Le 1er semestre a été marqué par plus d'une dizaine de créations de cabinets, spin offs (Wragge / Lefèvre Pelletier, Willinski Scotto) ou rapprochements (Hogan Lovels...) qui ont largement contribué à faire évoluer l'attractivité des acteurs du marché, certains avocats choisissant l'aventure entrepreneuriale pour devenir associé plus rapidement, d'autres souhaitant répondre à de nouveaux défis » souligne Jérôme Rusak, associé chez Day One.

STATUT DE L'ASSOCIE AVANT ET APRES :

28% des associés étaient collaborateurs dans leur structure d'origine

## Évaluation du site

Ce site est spécialisé dans le droit des affaires. Il en diffuse l'actualité sous forme d'articles, propose un annuaire des pros et une newsletter.

**Cible**  
Professionnelle

**Dynamisme\*** :2

\* pages nouvelles en moyenne sur une semaine

La part des associés qui étaient collaborateurs dans leur structure d'origine demeure stable (28% des mouvements) par rapport aux années précédentes (30% en 2009 et 2008). Le changement de cabinets constitue donc une voie rapide pour devenir associé. Néanmoins, le 2e trimestre a été marqué par un fort ralentissement de cette tendance, les mouvements concernant alors 3 fois sur 4 un avocat déjà associé.

Cela signifie-t-il :

moins de créations de cabinet

l'émergence de nouvelles opportunités d'associations en interne ?

le besoin des cabinets de recruter des avocats déjà associés ayant un portefeuille clients maîtrisé ?

On remarquera enfin que la part des associés issus de structures externes non-avocats est passée de 5% à 10% des mouvements soulignant la tendance déjà identifiée des cabinets à aller chercher des compétences dans les entreprises, le monde politique ou la Haute Administration.

#### LES STRUCTURES DE DEPART ET D'ARRIVEE :

2 associés sur 3 viennent d'un cabinet français

Sur le marché national, les cabinets français continuent fort logiquement d'être les principaux pourvoyeurs du marché avec 2 associés sur 3, soit une forte hausse par rapport aux années précédentes (entre 50 et 55%). Par ailleurs, si en 2009, 28% des associés arrivaient de cabinets américains et 13% de cabinets anglais, la tendance s'est inversée : au 1er semestre 2010, seulement 15% arrivaient de cabinets américains contre 19% de cabinets anglais, notamment en provenance de Freshfields, Linklaters ou Allen & Overy.

1 associé sur 3 rejoint un cabinet créé en 2010

37% des associés ont rejoint des cabinets créés en 2010. En 2009, la proportion de mouvements vers un cabinet nouvellement créé s'élevait déjà à 33%. Trois explications soutiennent cette tendance : des collaborateurs expérimentés décident de tenter l'aventure entrepreneuriale et de créer leur propre structure ; le choix de changer de cabinet pour accéder plus rapidement à l'association ; des divergences de fonds et de stratégie conduisent à des spin offs. Dans ce dernier cas, on notera bien entendu des exemples majeurs comme Wragge / Lefèvre Pelletier et Scotto & Associés / WSA.

#### LES DOMAINES D'EXPERTISE :

Le retour du M&A... surtout dans les cabinets français !

En 2009, le M&A pour la première fois depuis 4 ans n'avait pas été le domaine d'expertise le plus prisé au profit des spécialistes de la finance : seulement 15% des mouvements d'associés concernaient cette expertise. Reflet d'une activité fusions-acquisitions plutôt atone, cette tendance a disparu au premier semestre 2010 puisque le M&A est le domaine d'expertise qui a connu le plus de mouvements. 90% des recrutements d'associés en M&A ont été faits par les cabinets français (Scotto & Associés, Carreras Barsikian Robertson & Associés, Ngo Cohen Amir-Aslani...) alors qu'aucun cabinet américain et un seul cabinet anglais ont recruté !

« La recomposition des équipes M&A au sein des cabinets français se poursuit et redéfinit les contours du marché. Cette reprise forte des mouvements d'associés M&A s'inscrit dans un semestre où l'activité a été en dents de scies sur les opérations de fusions-acquisitions avec un début actif, un milieu atone durant la crise grecque et une fin de semestre très dynamique coté small et mid cap. Assiste-t-on à un début de reprise ou à une accélération du marché pour clôturer certains deals avant l'été ? La rentrée nous le dira ! » précise Olivier Chaduteau, associé Day One.

Ca bouge en immobilier !

2009 avait été marquée par un effondrement des mouvements dans le secteur de l'immobilier avec seulement 3 mouvements d'associés sur toute l'année. Le premier semestre a vu 17 associés changer de cabinets (soit autant que sur toute l'année 2008 !) : au-delà des 8 arrivées chez Wragge, les mouvements ont concerné plusieurs cabinets (principalement français) dont Lawington, Quadridge, Carreras Barsikian Robertson & Associés, **Fidal** , Mayer Brown, Rivedroit...

IP/IT : un bouleversement du marché

Depuis 2 ans maintenant, nous observons le paysage du marché de l'IP/IT se recomposer. Au 1er semestre, 14 mouvements d'associés ont eu lieu dans 12 cabinets différents. Les cabinets continuent de développer leur offre de service en s'adjoignant des spécialistes de la **propriété** intellectuelle ou de l'IT. Parmi les cabinets, on trouve Allen & Overy, Alérion, Cousin & Associés, De Gaulle Fleurance & Associés, DLA Piper, Field Fisher Waterhouse, jones day, Laude Esquier Champey, Lavoix **Avocats** , LDBM, Racine, Rivedroit, **Staub & Associés** .

Classement des mouvements par domaine d'expertise :

M&A (18%)

Immobilier (15%)

**Contentieux** (14%)

IP/IT (12%)

Méthodologie : le baromètre Day One des mouvements d'associés dans les cabinets d'avocats d'affaires en France est élaboré quotidiennement depuis 2006 à partir d'informations publiées

dans la presse généraliste et spécialiste (papier ou électronique) ainsi que des sites web des cabinets d'avocats concernés.

<http://www.dayone.fr>