



M&A CLASSEMENTS

M&A Classements

- LES CABINETS À L’AFFÛT DES OPÉRATIONS p24
- CLASSEMENT DES CABINETS D’AVOCATS EN FUSIONS-ACQUISITIONS
DONT LA MAJORITÉ DES OPÉRATIONS EST INFÉRIEURE À 100 MILLIONS D’EUROS p28
- CLASSEMENT DES CABINETS D’AVOCATS EN FUSIONS-ACQUISITIONS
DONT LA MAJORITÉ DES OPÉRATIONS EST SUPÉRIEURE À 100 MILLIONS D’EUROS p29
- LE REPERTOIRE p31



CERCLE MONTESQUIEU



ACCURACY - KPMG - ALTEXIS - BERNET CASTAGNET WANTZ & ASSOCIÉS - DE PARDIEU BROCAS MAFFEI - FRESHFIELDS
BRUCKHAUS DERINGER LLP - GIDE LOYRETTE NOUËL - LANDWELL & ASSOCIÉS - NIXON PEABODY - RACINE - SJ BERWIN

Classements M&A

Les cabinets à l'affût des opérations

Cette année, le marché des fusions-acquisitions a été considérablement ralenti. Si les opérations de large cap ont été quasi inexistantes, les rares dossiers frôlant le milliard d'euros ont été trustés, sans surprise, par les cabinets les plus implantés en corporate. Et pourtant, l'ensemble des cabinets d'affaires avait pris le pari de «pitcher» sur tous les dossiers. Le marché a laissé peu de place aux nouveaux entrants. Les cabinets font pourtant valoir leurs atouts en attendant une réelle reprise du marché.

Bredin, Cleary, Linklaters et Darrois se démarquent sur les grandes opérations

Bredin Prat, Cleary Gottlieb, Linklaters et Darrois Villey Maillot Brochier se partagent les premières marches du podium des opérations supérieures à 100 millions d'euros. Les deux cabinets français ont maintenu leur activité grâce

à leur clientèle de grands corporate qu'ils ont su fidéliser depuis de nombreuses années. On ne change pas des équipes qui gagnent, on peut néanmoins les compléter. Notons d'ailleurs l'arrivée, au sein du cabinet Darrois, de l'équipe de Bertrand Cardi en mars 2010, en provenance de Linklaters. Pascale Girard a également été nommée associée en janvier 2009. Le cabinet démontre ainsi sa volonté

Classement des cabinets d'avocats en fusions-acquisitions dont la majorité des opérations est supérieure à 100 millions d'euros



Emmanuel Brochier -
Darrois Villey Maillot
Brochier



Fabrice
de La Morandière -
Linklaters



Didier Martin -
Bredin Prat



Pierre-Yves Chabert -
Cleary Gottlieb

de rééquilibrer sa pyramide des âges. Bredin Prat, qui présentait déjà une équipe d'associés relativement jeune, a poursuivi les associations. Sophie Cornette de Saint-Cyr, Barthélémy Courteault et Matthieu Pouchepadass ont été associés en 2009, ainsi que Kate Romain en 2010. L'équipe de la rue du Faubourg Saint-Honoré a su confirmer son positionnement sur de plus en plus d'opérations cross boarders. A l'image de leur conseil à Honeywell lors de son OPA sur Sperian Protection.

CMS Bureau Francis Lefebvre, Dechert et DS Avocats dominant le marché du smid cap

Les trois cabinets en tête du classement des opérations inférieures à 100 millions d'euros ont chacun su s'imposer sur un marché resté compétitif durant les derniers mois. Dechert présente, par exemple, un positionnement sectoriel sur la pharmacie et la santé. L'équipe conseille les plus grands laboratoires ainsi que des cliniques sur leurs opérations de M&A. Le cabinet DS Avocats s'est quant à lui positionné depuis longtemps sur le small cap. Grâce à son réseau international étendu, il attire les plus grandes entreprises sur l'ensemble de leurs opérations inférieures à 100 millions d'euros. Le cabinet a par exemple conseillé Areva T&D pour la cession de son activité «parafoudre» au groupe allemand Tridelta. Quant à l'équipe corporate de CMS Bureau Francis Lefebvre, elle est dorénavant totalement implantée dans le paysage français des avocats corporate. Les clients interrogés ne tarissent pas d'éloges sur elle. L'un d'entre eux affirme : «Le cabinet présente une excellente expertise en M&A. Les équipes sont très innovantes et engagées auprès de leurs clients.»

Les cabinets internationaux font valoir leurs atouts

S'agissant des opérations internationales, la primeur revient néanmoins toujours aux cabinets bénéficiant d'un réseau intégré et efficace. Parmi eux, on citera Cleary Gottlieb, Linklaters, Freshfields, Debevoise & Plimpton, Sullivan & Cromwell ou encore Shearman & Sterling. Plusieurs clients de Cleary Gottlieb interrogés par Option Droit & Affaires pointent cet argument du doigt. L'un d'eux souligne «quand la disponibilité et l'aptitude à la négociation s'ajoutent aux éléments techniques, le choix du cabinet devient plus aisé».

Mêmes réflexions des clients de Gide Loyrette Nouel, cabinet classé en quatre étoiles. Son implantation à l'international est l'un des atouts majeurs de la marque, tout comme sa nationalité française qui lui permet d'avoir la confiance des plus grands groupes du CAC 40. Le cabinet accompagne de nombreux clients français dans leurs opérations à l'étranger, notamment en Chine grâce à son positionnement quasiment inégalé dans le pays.

La capacité à mobiliser rapidement des équipes dans toutes les disciplines du droit des affaires est également l'un des atouts des firmes d'avocats relevé par leurs clients. Freshfields notamment présente une équipe complète et intégrée lui permettant d'intervenir sur des opérations de taille importante auprès d'une clientèle variée constituée de groupes industriels, d'établissements parapublics et d'institutions financières. L'équipe corporate travaille en effet en étroite collaboration avec les avocats spécialistes en contentieux, droit fiscal, droit de la concurrence et droit social. Par exemple, les départements corporate, finance

Classement des cabinets d'avocats en fusions-acquisitions dont la majorité des opérations est inférieure à 100 millions d'euros



Philippe Rosenpick -
CMS Bureau Francis
Lefebvre



Jean-Pierre Thuillant -
DS Avocats



Alain Decombe -
Dechert

et concurrence, sont intervenus main dans la main pour conseiller Danone, lors de la fusion de ses activités produits laitiers avec la société russe Unimilk. Le positionnement est similaire pour Orrick Rambaud Martel qui présente un département corporate de sept associés qui, selon les opérations, s'entourent des équipes en immobilier, concurrence, contentieux, boursier, financement ou encore en fiscal. Toutes les composantes juridiques du dossier sont ainsi intégralement traitées par le cabinet. Un gage de confiance et de simplification pour le client.

Des mouvements d'associés intéressants

La crise aura également eu pour effet d'encourager les avocats aux mouvements, particulièrement en matière de fusions-acquisitions. Certains cabinets ont encouragé les associés les moins «rentables» à partir, d'autres structures ont pris le pari de recruter avant la reprise du marché en mettant parfois le prix fort. Parmi les mouvements intéressants de ces derniers mois en matière de M&A corporate, on signalera l'arrivée en 2009 de Patrick Jais et de son équipe de quatre collaborateurs chez De Pardieu Brocas Maffei. Il a participé au développement de la pratique M&A industrielle du cabinet, notamment en matière d'énergie et d'agroalimentaire. Il quittait le cabinet Fried Frank Le cabinet Allen & Overy a, quant à lui, su attirer Marcus Billam et ses collaborateurs en provenance de Clifford Chance. Le cabinet est particulièrement actif sur les opérations de fusions-acquisitions dans le secteur de l'énergie, ce qui lui permet d'accéder au rang de trois étoiles dans le classement d'Option Droit & Affaires.

Chez Aramis, Alexis Chahid-Nourai a fait le choix de quitter Brandford Griffith, pour rejoindre le petit cabinet de la rue Scribe qui fait de plus en plus parler de lui.

Le cabinet **Staub** entre dans le troisième rang du classement M&A grâce à l'arrivée en avril dernier d'Igor Doumenc, en provenance de Sarrau Thomas Couderc. Un mouvement apprécié par le marché puisque le cabinet a déjà enregistré sept dossiers de fusions-acquisitions.

Quant à WSA, après plusieurs mois de stabilisation des équipes, le cabinet entre enfin dans une nouvelle ère. Rémy Blain et son équipe travaillent avec sérieux pour des PME mais également pour de grands groupes étrangers.

Parmi les structures plus réduites, certaines se sont également fait remarquer dans les palmarès. Redlink notamment qui vient de fêter son troisième anniversaire. Le cabinet conseille régulièrement M6 sur ses opérations corporate comme lors de la signature d'un partenariat stratégique avec Mangas Gaming dans le domaine des jeux en ligne. L'équipe prend également une dimension internationale depuis qu'il conseille Al Jazeera sur quelques opérations de M&A.

Briemond & Associés, réputé pour son activité en matière de restructuring, intègre dorénavant en matière de

fusions-acquisitions, grâce à l'arrivée en février 2009 de Jérome Durand, qui quittait feu Wilinski Scotto & Associés.

Une clientèle fidélisée

Les cabinets français qui ont toujours axé leur communication sur une approche client «sur mesure» font partie des grands gagnants de la crise. En effet, en ces temps de panique financière, les entreprises cherchent à être rassurées et s'entourent donc de leurs plus fidèles soutiens. August & Debouzy, par exemple, fait l'unanimité auprès des clients. L'un d'entre eux souligne en particulier «un excellent sens de l'écoute, une qualité technique des avis et une implication personnelle des équipes». Un des grands PDG du monde des transports ajoute : «Nous avons eu plaisir à travailler avec des personnes agréables et chaleureuses.»

Chez Racine, un des commentateurs interrogés précise : «Ils sont toujours présents, dans les bons comme dans les moins bons moments.»

Le cabinet Bersay présente également une clientèle extrêmement fidèle. L'un d'entre eux souligne : «Le cabinet nous a accompagnés lors de toutes nos acquisitions (quatre ou cinq déjà) et plus généralement, sur l'ensemble de nos problèmes de société cotée en Bourse. Cet historique, ainsi que les très bonnes relations nouées tout au long de cette histoire, nous garantissent que les avocats connaissent bien notre société, sans avoir besoin de faire un brief.» «Avec le cabinet Bersay complexe ne mme pas avec lenteur et facturation élevée», ajoute un autre client.

Son de cloche relativement similaire chez certains cabinets anglo-saxons. L'un des clients industriels du cabinet Ashurst, par exemple, explique avec entrain : «Nous avons apprécié d'avoir un contact disponible immédiatement au téléphone, même en dehors des heures de bureau et le week-end. Les avocats sont très opérationnels, évitent le jargon, et ont une approche très pragmatique des dossiers, ce qui permet au juriste in-house de travailler quasiment en binôme avec eux.»

Le cabinet Dechert a su également fidéliser plusieurs grands comptes. L'un d'entre eux vante «les grandes qualités humaines, dont la discrétion, doublées d'un grand professionnalisme. Ils se comportent comme de véritables partenaires avec les équipes internes du groupe, en particulier avec notre équipe juridique. Ils sont des partenaires durables et fiables.»

Chez Proskauer Rose, Guillaume Kellner présente une réputation sans faille auprès de tous les clients interrogés. Un industriel français explique : «Je suis totalement satisfait de la prestation, sans aucune réserve. J'ajoute que cette opinion est partagée par les juristes et conseils de l'acquéreur. Je suis heureux de pouvoir témoigner de la très grande qualité des prestations de l'équipe Proskauer Rose et de son engagement aux côtés de son client, notamment quant aux conditions économiques et honoraires parfaitement respectés.» ■■

Ordine Delaunay

Une méthodologie transparente pour l'établissement des classements

Notre méthodologie est le garant de la qualité de nos classements. Nous respectons un ensemble de procédures pour établir des classements reproduisant fidèlement l'état du marché des cabinets d'avocats d'affaires.

C'est avec cette seule méthodologie que l'équipe éditoriale d'Option Droit & Affaires construit la légitimité et l'impartialité de ses classements. Aucune interférence avec d'autres services du groupe Option Finance ne saurait être envisagée.

La méthodologie d'Option Droit & Affaires se décompose de la manière suivante :

- 1/Envoi de questionnaires auprès des cabinets d'avocats et des directions juridiques ;
- 2/Enquête auprès des directions juridiques et des clients ;
- 3/Rencontre avec chacune des équipes spécialisées d'avocats ;
- 4/Enquête auprès des acteurs émérites du secteur ;
- 5/Vérification et validation des classements par le Cercle Montesquieu.

Envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats

Dans un premier temps, l'envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats spécialisés en la matière, nous permet de réunir les informations à jour les plus précises possibles.

Envoi des questionnaires aux directions juridiques et aux clients

Nous accordons une attention toute particulière aux informations collectées auprès des directeurs juridiques, interlocuteurs privilégiés des cabinets d'avocats. Nous veillons à recueillir un maximum d'informations objectives sur leur vision du marché des avocats.

Rencontre avec chacune des équipes spécialisées d'avocats

Notre équipe éditoriale rencontre chaque équipe spécialisée d'avocats afin d'approfondir les questionnaires pour une information complète et nécessaire à l'établissement de classements objectifs. Chaque entretien est organisé pour les seuls besoins du classement et demeure confidentiel.

Enquête auprès des acteurs émérites du secteur

Par la suite, une enquête sera menée auprès des acteurs émérites du secteur (entreprises, banques, représentants des institutions...). Ils nous feront ainsi bénéficier de leurs connaissances, nous permettant de confronter et confirmer nos opinions et informations.

Vérification des classements par le Cercle Montesquieu

Le Cercle Montesquieu apporte son soutien à l'élaboration des classements d'Option Droit & Affaires afin de reproduire le plus fidèlement l'état du marché. Avec ce partenariat, Option Droit & Affaires met au service des directions juridiques un outil leur permettant de bénéficier d'une source d'informations résolument fiable et indépendante concernant les cabinets d'avocats.

Classements

Nos classements couvrent la période du 1^{er} septembre 2009 au 1^{er} septembre 2010. Ils ne concernent que les fusions-acquisitions corporate (à l'exclusion du private equity, capital risque et capital développement).

Les cabinets d'avocats d'affaires sont classés de 5 étoiles à 1 étoile, 5 étoiles représentant les meilleurs cabinets dans leur domaine de spécialité. Au sein d'une même catégorie, les cabinets sont classés par ordre alphabétique.

Les critères pris en compte pour l'établissement des classements sont :

- **Innovation juridique**
- **Compétences techniques :**
 - Qualité de la prestation délivrée
 - Diligence
 - Implication de l'équipe
- **Nombre de dossiers traités et croissance de l'activité**
- **Taille des dossiers traités**
- **Type de clientèle (grandes entreprises, PME, TPE, banques)**
- **Taille et autonomie de l'équipe au sein du cabinet**

LES CLASSEMENTS M&A

Classement des cabinets d'avocats en fusions-acquisitions dont la majorité des opérations est inférieure à 100 millions d'euros
(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie)

★★★★★	
CMS Bureau Francis Lefebvre	Philippe Rosenpick, Christophe Blondeau, Jean-Robert Bousquet, Isabelle Buffard-Bastide, Jean-Eric Cros, Jacques Isnard, Christophe Lefaillet, Bruno Peillon
Dechert	Alain Decombe, Stéphan Alamowitch, Ermine Bolot-Massé, Olivia Guéguen, Anne-Laure Marcerou, Jonathan Schur, Emmanuelle Trombe
DS Avocats	Jean-Pierre Thuillant, Jérôme Lombard Platet, Bernard Teze, Arnaud Langlais
★★★★	
FTPA	Serge-Antoine Tchekhoff, Philippe Pochet, Bruno Robin, Nathalie Younan, Piera Cavanna
Landwell	Cécile Debin, Nicolas Granier, Catherine Olive, Suzie Maillot
★★★	
Aramis	Raphaël Mellerio, Alexis Chahid Nourai
Bersay & Associés	Jérôme Bersay, Yves Ardaillou, Sandrine de Sousa
De Gaulle Fleurance & Associés	Henri-Nicolas Fleurance, Jean-Christophe Amy, Franck Bauchet, Didier Bruère-Dawson, Gilles Gaillard, Pierre Laporte, Vincent Schmitt
Moisand Boutin & Associés	Jean-Pierre Langlais, Jean-Philippe Jacob
Racine	Bruno Cavalié, Luc Pons, Jean-Yves Martin, Mélanie Coiraton-Mavre
Redlink	Thomas Rabant, Hervé de Kervasdoué
Reed Smith	Philippe Lecler, Lucas D'Orgeval, Anker Sorensen
SJ Berwin	Christophe Digoy, Maxence Bloch, Etienne Boursican, Jérôme Jouhanneau, Thomas Maitrejean, Pierre-Louis Périn
Staub & Associés	Igor Doumenc
Taylor Wessing	Gilles Amsallem, Laurence Lapeyre, Nicolas de Witt, Alain de Foucaud
WSA	Rémy Blain
★★	
Ayache Salama	Bernard Ayache, Sandrine Benaroya, Olivier Tordjman, Alain Levy, David Ayache, Gwenaëlle de Kerviler
Bignon Lebray	Jacques Goyet, Antoine Arminjon, Claire Baufine-Ducrocq, Thomas Buffin, Florence Dedieu, Xavier Lebray, Corinne Malapert, Paul-André Nivault, Thierry Permezal, Philippe Woerner
Bremond & Associés	Jérôme Durand
Deprez Guignot & Associés	Ana Reis Lopes, Evelyne Brocard, Gilles de Boissesson, Grégoire Guignot
Fidufrance	Denys Angeloglou, Arnaud Bied, Philippe Clément, Jean-Marie Bonneville, Jérôme Lelandais
Lamy Lexel	Michel Masoero, Jérôme Saleur, Jean-Pierre Gitenay, Alexandre Bideau, Vincent Medail, Patrick Vergnole
Nixon Peabody	Gilles de Poix, Emmanuelle Porte, Noro Lanto Ravisy, Douglas Glucroft, William Kahn
Nomos	Matthieu Bringer, Guillaume Leclair
Renault Thominet Vignaud	Olivier Renault, Maxime Vignaud
★	
Altaxis	Vincent Grandil
Chammas & Marcheteau	Lola Chammas, Denis Marcheteau
Coblence & Associés	Jean-Marc Coblence, Jean-Philippe Sala-Martin, Ludovic Dorès
Ginestié Magellan Paley-Vincent	Philippe Ginestié, Florence Cotillon, Emmanuel Thaler, François Devedjian
LLB Berg	Olivier Abergel, Christophe Bornes
Nabarro & Hinge	Alexandrine Armstrong-Cerfontaine, Jonathan Nabarro, Jennifer Hinge, Benjamin Dahan

Classement des cabinets d'avocats en fusions-acquisitions dont la majorité des opérations est supérieure à 100 millions d'euros
(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie)

★★★★★	
Bredin Prat	Olivier Assant, Benjamin Kanovitch, Patrick Dziewolski, Didier Martin, Emmanuel Masset, Jean-François Prat, Sébastien Prat, Olivier Saba, Barthélémy Courteault, Kate Romain, Elena Baxter, Philippe Beurier, Sophie Cornette de Saint Cyr, Eric Grangeon, Brigitte Leclerc, José Maria Pérez, Mathieu Pouchepadass, Olivier Rogivue, Alexander Blackburn,
Cleary Gottlieb Steen & Hamilton	Pierre-Yves Chabert, Jean-Marie Ambrosi, Fabrice Baumgartner, Andrew Bernstein, Jean-Pierre Vignaud, François Jonemann, John Brintzer, Marie-Laurence Tibi, Valérie Lemaitre, Gamal Abouali, Anne-Sophie Coustel, Barthélémy Faye
Darrois Villey Maillot Brochier	Emmanuel Brochier, Jean-Michel Darrois, Alain Maillot, Olivier Díaz, Hervé Pisani, Bertrand Cardi, David Scemla, Pierre Casanova, Daniel Villey, Ben Burman, Pascale Girard
Linklaters	Fabrice de la Morandière, Thierry Vassogne, Bruno Derieux, Alain Garnier, Marc Loy, Patrick Rignell, Thierry Riguët, David Swinburne, Pierre Tourres
★★★★★	
Davis Polk	Georges Terrier, Christophe Perchet, Andrés Gil, Arnaud Pérès
Freshfields Bruckhaus Deringer	Fabrice Cohen, Patrick Bonvarlet, Jean-Claude Cotoni, Alan Mason, Antoine Vignial, David Revcolevschi
Gide Loyrette Nouel	Didier G. Martin, Youssef Djehane, Christophe Eck, Antoine Bonnasse, Hugues Mathez, Hugues Scalbert, Jean-Emmanuel Skovron, Guillaume Rougier Brierre, Antoine Lelong, Matthieu Roy
Shearman & Sterling	Jacques Naquet-Radiguet, Cyrille Niedzielski, Mathieu Remy, Hervé Letréguilly
Skadden Arps	Pierre Servan-Schreiber, Armand W. Grumberg, Pascal Bine, Christopher L. Baker
Sullivan & Cromwell	Gauthier Blanluet, Dominique Bompoin, William D. Torchiana, Olivier de Vilmorin
★★★	
Allen & Overy	Nicolas Bichot, Alexandre Ancel, Marcus Billam, Jean-Patrice Labautière, Frédéric Moreau, Jean-Claude Rivalland
Clifford Chance	Laurent Schoenstein, Thierry Schoen, Catherine Astor-Veyres, Pierre Gromnicki, Yves Wehrli, Gilles Lebreton
Debevoise & Plimpton	Patrick Laporte, Antoine Kirry, Marc Castagnède, Raman Bet-Mansour
De Pardieu Brocas Maffei	Thierry Brocas, Patrick Jais, Thomas Bréart de Boisanger, Adrien Cadieux, Nicolas Favre, Jean-François Pourdieu, Guillaume Toutté
Gibson Dunn	Bernard Grinspan, Ariel Harroch, Benoit Fleury, Jean-Philippe Robé, Marie-Charlotte Trebuchet
Latham & Watkins	Nicolas Bombrun, Thomas Forschbach, Olivier du Mottay, Nathalie Alibert, Alexander Benedetti, Gaëtan Gianasso, Charles-Antoine Guelluy, François Mary
Orrick Rambaud Martel	Véronique Roualet, Bertrand Delafaye, Jean-Pierre Martel, Jean-Michel Leprêtre, Saam Golshani, Arnaud Larousse, Fabrice Patrizio
Willkie Farr	Laurent Faugérolas, Daniel Hurstel, Eduardo Fernandez, Stéphane Sabatier



★★	
Ashurst	Nicolas Barberis, Guy Benda, Bertrand Delaunay, Yann Gozal, Frédéric Pinet
August & Debozy	Gilles August, Valéry Denoix de Saint Marc, Pierre Descheemaeker, Ferenc Gonter, Kamal Nasrollah
Baker & Mckenzie	Alyssa Gallot, Raphaële François-Poncet, Laurent Barbara, Marie-Françoise Bréchignac, Stéphane Davin, Eric Lasry
Franklin	Yam Atallah, Alexandre Marque, Mark Richardson, Céline Maironi-Persin
Hogan Lovells	Pascal de Moidrey, Isabelle MacElhone, Bénédicte Denis, Robert Follie, Jean-Marc Franceschi, Jon Harry, Winston Maxwell, Alexis Terray, Pierre Todorov
Mayer Brown	Guillaume Kuperfils, Erwan Heurtel, Olivier Auboin, Xavier Jaspas, Thomas Philippe
Morgan Lewis	Jean Leygonie, Anne Tolila, Roland Montfort, Olivier Edwards, Pierre-Antoine Dubecq, Karen Noël
Norton Rose	Pascale Gallien, Jean-François Mercadier, Hervé Castelnaud, Alain Malek, Anne-Sylvie Vassenaix-Paxton
Paul Hastings	Erwan Barre, Aline Poncelet, Liubomir Roglev, Gilles Roux, Samia Sellam, Joel Simon, Olivier Deren, Dominique Borde
Proskauer Rose	Guillaume Kellner, Caroline Chaborie, Delia Spitzer
Simmons & Simmons	Thierry Gontard, Sonia de Kondserovsky, Jacques de Taisne, Marc Fredj, Christian Taylor
Veil Jourde	Jean Veil, Pierre Deval, François de Navailles, Géraud Saint Guilhem, André Dupont-Jubien
White & Case	Brice Engel, Philippe Sarrailhé, Eric Muller, Vincent Morin, Eric Laplante, François Leloup, Nicolas Huet, Franck De Vita, Frédéric Bouvet
★	
Cotty Vivant Marchisio & Lauzeral	Thierry Cotty, Fabrice Marchisio, Frédéric Beccaria, Arthur Dethomas, Pierre-Arnaud Conchon, Hyun Chul Cho, Nigel Hartridge
Denton Wilde Sapte	Alain L. Vincent
DLA Piper	Lionel Koehler-Magne, François Serres, Anne Maréchal

Les cabinets ayant une pratique reconnue en fusions-acquisitions mais n'ayant pas répondu à l'enquête d'Option Droit & Affaires (les cabinets sont cités par ordre alphabétique)

Altana	Dewey & Leboeuf	Hoche Avocats
BCTG	Eversheds	Jeantet & Associés
Bernet Castagnet Wantz & Associés	Fasken Martineau	Jones Day
Bird & Bird	Fidal	Marcus Partners
Bouhénic Baudin & Associés	Field Fisher Waterhouse	Orsay
Carbonnier Lamaze Rasle & Associés	Fried Frank	Salans
Carreras Barsikian Robertson	Frieh & Associés	Sekri Valentin Zerrouk
Cornet Vincent Segurel	Fuchs Cohana Rebol & Beroard	Soulier Avocats
Courtois Lebel	Gatienne Brault	Viguié Schmidt Peltier Juvigny
Delsol & Associés	Herbert Smith	Weil Gotshal & Manges